



شناسه	رویه	تاریخ تهیه گزارش	۱۴۰۲/۱۱/۲۳
عنوان موضوع	ساز و کار شکل گیری کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی		
مرجع طرح موضوع	شهرداری مشهد - کمیسیون فنی مهندسی و مشاوره ای و عمران اتاق بازرگانی - خانه صنعت معدن و تجارت استان		
شرح موضوع	شهرداری مشهد در دعوتنامه شماره ۲۳/۱۴۰۲/۲۴۰۳۹۱ مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۰ پیرامون شکل گیری کارگروه توسعه شهری در خصوص استفاده از ظرفیت بخش خصوصی در سرمایه گذاری شهری به دبیرخانه شورا ارسال نمود. گستردگی و تنوع فعالیتهای شهرداری در حوزه شهری بویژه در زمینه های اخذ نظرات، مشاوره، عارضه یابی، هدایت سرمایه با استفاده از ظرفیت های بخش خصوصی برای توسعه شهر امری ضروری و اجتناب ناپذیر است. کمیسیون فنی مهندسی مشاوره ای اتاق در نامه شماره ۱۴۰۲/۳۹۹۶/ص مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۸ در ارتباط با نقاط مشترک فراوان در حوزه های مختلف شهرداری و شورای اسلامی شهر مشهد (فضای سبز، مدیریت پسماند، آتش نشانی و ...) پیشنهادات خود را این خصوص ارسال نمود. همچنین دبیرخانه شورا در نامه ۱۴۰۲/۴۲۰۵/ص مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ پیش نویس اولیه را جهت اعلام نظر به تشکل های بخش خصوصی ارسال و خانه صنعت معدن و تجارت استان در نامه ۱۴۰۲/۲۶۹۵ مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۷ نقطه نظرات را عنوان نمود. لذا موضوع در پنجاه و سومین نشست دبیرخانه شورا مطرح گردید.		
ایرادات و مشکلات مطروحه	گستردگی و تنوع فعالیتهای شهرداری در حوزه شهری بویژه در زمینه های اخذ نظرات، مشاوره، عارضه یابی، هدایت سرمایه با استفاده از ظرفیت های بخش خصوصی برای توسعه شهر و ایجاد هم افزایی، همگرایی، استفاده از ظرفیت بخش خصوصی، تعاونی برای مدیریت شهری بویژه در زمینه های جذب سرمایه گذاری و مشارکت در پروژه ها و... ایجاد می نماید تا کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی شکل پیدا کند.		
جمع بندی جلسه کارگروه تخصصی (کارشناسی) به تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۸	نظرات اعضا حاضر در جلسه کارشناسی: بررسی سازوکار تشکیل ایجاد کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی در ده بند با توافق شهرداری مشهد و بخش خصوصی تصویب شد در پنجاه و سومین جلسه دبیرخانه شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی خراسان رضوی، بسته پیشنهادی پیرامون بررسی سازوکار تشکیل ایجاد کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی با توافق شهرداری مشهد و بخش خصوصی و تعاونی تصویب شد. «علی اکبر لبافی»، رئیس این دبیرخانه با اشاره به اهمیت و ضرورت تشکیل این کارگروه تخصصی، اظهار کرد: هم افزایی میان شهرداری و فعالان اقتصادی می تواند شهر مشهد را به الگوی سرمایه گذاری بخش خصوصی تبدیل کند. این امر باعث می شود تا مسائل و مشکلات میان بخش خصوصی و شهرداری رفع و هم افزایی پیرامون موضوعات مهم در زمینه ظرفیتهای سرمایه گذاری در شهر شکل گیرد. لبافی با اشاره به برگزاری جلسات متعدد در زمینه شکل گیری این کارگروه تخصصی، عنوان کرد: پیش از این جلسات متعددی با شهرداری مشهد برای تهیه چهارچوب این کارگروه تشکیل و بسته پیشنهادی تهیه و برای ذی نفعان ارسال		



شد. در این جلسه بسته پیشنهادی بررسی و پس از موافقت ذی‌نفعان، برای اخذ مصوبه نهایی در دستورکار شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان قرار می‌گیرد.

اهمیت توجه به مقوله «آب» به عنوان مسئله‌ای مهم در توسعه شهری

«محمد علایی»، رئیس کمیسیون آب و محیط زیست اتاق بازرگانی مشهد نیز در این نشست گفت: حدود ۹۷ درصد آب شهر مشهد از سد دوستی تامین می‌گردد که آب این سد از طریق رودهی‌رمند (خارج از کشور) تامین می‌شود. تنها بخش اندکی از آب سد دوستی باقی‌مانده است. بخش‌های مختلف شهر مشهد دچار فرونشست شده و در صورت استفاده و تامین آب مورد نیاز شهر از سفره‌های زیرزمینی، سالانه ۲ متر فرونشست زمین و دشت در مشهد رخ خواهد داد. لذا بایستی حتماً به مقوله آب به عنوان مسئله‌ای مهم در توسعه شهری نگریسته شود.

وی افزود: گفته می‌شود آب مورد نیاز استان در درازمدت از دریای عمان تامین خواهد شد؛ اما سوال این است که این میزان اعتبار چگونه تامین خواهد شد؟ و با توجه به رشد جمعیت مشهد، سازمان‌های دولتی چه برنامه‌ای برای تامین آب مورد نیاز شهر در سال ۱۴۰۳ دارند؟ آب مورد نیاز مشهد چگونه تامین خواهد شد؟ مدیران دولتی چه برنامه‌ای برای فرونشست و گسل‌های این شهر دارند؟

علایی افزود: باید کارگروه تخصصی ذیل شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی تشکیل و موضوعات حوزه توسعه شهری و مشکلات موجود طرح و بررسی شود. آب باید مهم‌ترین موضوع و دغدغه جدی مدیران، فعالان اقتصادی، مدیریت شهری، صاحبان نظران و... باشد. آب مسئله‌ای بسیار خطرناک‌تر از زلزله در مشهد است. مردم نیز باید آگاه گردند و موضوعات به صورت شفاف به آنان اعلام شود.

لزوم شکل‌گیری کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی

«مسعود رضوی»، مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهرداری مشهد نیز با اشاره به اهداف تشکیل این کارگروه، بیان کرد: براساس توافق صورت گرفته، ساختار این کارگروه به گونه‌ای خواهد بود که تغییر مدیران یا سلاقی مدیریت در آن اثر چندانی نخواهد داشت تا هم‌فکری لازم صورت گیرد. همچنین، ساختار این کارگروه در تعارض با سایر نهادها و ذی‌نفعان نخواهد بود.

وی در خصوص تعداد اعضای کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی مشهد عنوان کرد: باتوجه به عنوان انتخاب شده، پیشنهاد می‌شود که اعضای اصلی کارگروه مذکور، از شهرداری مشهد، دبیرخانه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان، اتاق بازرگانی و کمیسیون‌های تخصصی ذیل اتاق بازرگانی مشهد بوده و موضوعات را به صورت تخصصی بررسی کنند. در صورت نیاز، دیگر نهادها و سازمان‌ها به عنوان مهمان دعوت و مشورت از آنان گرفته خواهد شد. پایه گفت‌وگوی این کارگروه، توسعه شهری است.

عارضه‌یابی، یکی از دلایل شکل‌گیری کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی است



«محسن خندان دل»، رئیس کمیسیون خدمات فنی و مهندسی، مشاوره‌ای و عمران اتاق بازرگانی مشهد نیز تاکید کرد: با تشکیل این کارگروه، نقطه نظرات تمامی ذی‌نفعان در توسعه شهر مد نظر قرار می‌گیرد. البته باتوجه به اهمیت این امر، شورای سیاست‌گذاری توسعه اقتصادی شهر مشهد، شاید عنوان مناسب‌تری باشد.

وی گفت: حوزه عملکردی مدیریت شهری گسترده است و با اخذ نظرات، عارضه‌یابی، هم‌گرایی، مشاوره، ساماندهی و... می‌توان نسبت به رفع مشکلات شهر اقدام نمود. بسترسازی، شناسایی و جذب سرمایه‌گذاری از موضوعاتی است که باید در مقدمه و چهارچوب بسته پیشنهادی ذکر شود. عارضه‌یابی نیز موضوع بسیار مهمی است که باید در دلایل شکل‌گیری این کارگروه ذکر شود.

«حمیدرضا نوری»، معاون سرمایه‌گذاری‌های اداره کل جهاد کشاورزی خراسان رضوی با تاکید بر اینکه عنوان شورای سیاست‌گذاری بار حقوقی به کارگروه القا می‌کند، اظهار کرد: شورای سیاست‌گذاری باید از ارگان یا نهاد بالادستی، مشروعیت بگیرد. شورای شهر مشهد یک نهاد سیاست‌گذار در شهر است؛ لذا کارگروه بررسی توسعه شهری عنوان مناسب‌تری است.

وی بخش دیگر سخنانش را به بحران آب در مشهد و استان اختصاص داد و خاطرنشان کرد: باتوجه به محدودیت منابع آبی استان، سطح تولید محصولات کشاورزی کاهش پیدا کرده و امنیت غذایی و تامین غذا در حوزه کشاورزی زیر سوال رفته است. همچنین به دنبال آن، خروج سرمایه از بخش کشاورزی رشد پیدا کرده است. بر همین اساس، ضروری است این کارگروه تشکیل شود و موضوعات اساسی استان در حوزه توسعه شهری را بررسی کند.

لبافی، رئیس دبیرخانه شورای گفت‌وگوی خراسان رضوی در جمع‌بندی این مبحث عنوان کرد: «کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی» به اتفاق آرا بدون رای مخالف در ده بند مورد تایید و تصویب قرار گرفت و در اولین جلسه شورا ارائه خواهد شد.

دستگاه‌های استانی دارای نماینده در جلسه:

دفتر هماهنگی امور سرمایه‌گذاری و اشتغال استانداری خراسان رضوی، اداره کل صنعت، معدن و تجارت خراسان رضوی، سازمان جهاد کشاورزی خراسان رضوی، شورای هماهنگی راه و شهرسازی استان خراسان رضوی، کمیسیون تجارت اتاق، انجمن مدیران صنایع خراسان رضوی، اتاق تعاون استان خراسان رضوی، اتاق اصناف مشهد، کمیسیون صنعت اتاق، کمیسیون گردشگری و صنایع دستی اتاق، کمیسیون خدمات فنی، مهندسی، مشاوره‌ای و عمران اتاق، کمیسیون آب و محیط زیست اتاق، کمیسیون انرژی اتاق، کمیسیون برند و تولید بدون کارخانه اتاق

جمع بندی مورد توافق اعضا:

گسترده‌گی و تنوع فعالیت و مأموریت‌های شهرداری در حوزه شهری بویژه در زمینه‌های اخذ نظرات، مشاوره، عارضه‌یابی، هدایت سرمایه با استفاده از ظرفیت‌های بخش خصوصی برای توسعه شهر امری ضروری و اجتناب ناپذیر است.



در همین ارتباط این کارگروه با توافق شهرداری مشهد و اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی با اهداف زیر تشکیل می گردد.

نکته: ماهیت ایجاد این کارگروه توافقات بخش خصوصی و عمومی بوده و به عنوان یکی از کارگروه های تخصصی زیر مجموعه شورای گفت و گو قرار می گیرد.

دلایل شکل گیری کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی

ماده ۱: ایجاد هم افزایی، همگرایی، استفاده از ظرفیت بخش خصوصی، تعاونی برای مدیریت شهری بویژه در زمینه های جذب سرمایه گذاری و مشارکت در پروژه ها و.. ایجاب می نماید تا کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی شکل پیدا کند

اعضای جلسه

ماده ۲: با توجه به نوع و ماهیت فعالیت کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی اعضا عبارتند از :
نمایندگان:

الف) : بخش خصوصی

- اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی
- اتاق تعاون استان
- اتاق اصناف استان
- انجمن مدیران صنایع
- خانه صنعت، معدن و تجارت
- کانون کار آفرینان استان
- انجمن های تخصصی عمران خدمات شهری با محوریت کمیسیون فنی مهندسی مشاوره ای و عمران
- کمیسیون گردشگری و صنایع دستی
- کمیسیون صنعت
- کمیسیون آب و محیط زیست



- کمیسیون انرژی - کمیسیون برند و تولید بدون کارخانه - کمیسیون سرمایه گذاری و تامین مالی - کمیسیون اقتصاد کلان و برنامه های راهبردی - سازمان نظام مهندسی ساختمان (ب) بخش عمومی : - شهرداری مشهد حوزه معاونین و مشاورین ماده ۳: ریاست کارگروه تخصصی آقای دکتر مهدی یعقوبی با معرفی شهردار محترم مشهد عهده دار خواهند بود و دبیر کارگروه به پیشنهاد دبیرخانه شورای گفت و گو و موافقت رئیس محترم اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی تعیین می گردد. ماده ۴: دبیر خانه کارگروه : - محل برگزاری جلسات در محل اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی - محل استقرار دبیرخانه کارگروه در شهرداری مشهد حوزه معاونت خدمات شهری - حسب موافقت رئیس اتاق بازرگانی صنایع و معادن و کشاورزی ایجاد میز تخصصی شهری در محل اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی وجود خواهد داشت. ماده ۵: تقویم زمانی برگزاری در اولین نشست بصورت جلسات ماهانه، بنا به پیشنهاد دبیر و در صورت ضرورت بصورت جلسه فوق العاده تعیین خواهد شد. ماده ۶: دعوتنامه جلسه توسط دبیر کارگروه، ۷۲ ساعت قبل از برگزاری جلسه و با دستور کار مشخص ابلاغ می گردد. ماده ۷: هر گونه موانع و پیشنهادی که در راستای تعامل فی مابین مد نظر بوده و از طرف اعضا لازم به طرح باشد پس از انعکاس به دبیرخانه این کارگروه تخصصی با ارائه ادله مورد نیاز از طرف اعضاء مطرح خواهد گردید. ماده ۸: اهداف و ماموریت ها - سیاست گذاری در خصوص فرایند توسعه اقتصادی شهر مشهد	
---	--



- فراهم نمودن ساز و کار اجرایی برای توسعه شهری - شناسایی ظرفیت‌ها و ایجاد بسترهای لازم به منظور جذب و افزایش مشارکت بخش خصوصی در جهت توسعه، عمران شهری و تقویت اقتصاد شهر مشهد. - ظرفیت سازی، توسعه آموزش و پژوهش با هدف ارتقای دانش و مهارت. - هم اندیشی و اصلاح فرآیندها با هدف بهبود کارایی و توسعه پایدار شهری. - همکاری در بهره‌مندی از ظرفیت‌ها در عرصه ملی و بین المللی در اجرای طرح‌های توسعه‌ای شهری. - همکاری در مانع‌زدایی از تولید با هدف رونق و بهبود فضای کسب و کار شهری در شهر مشهد. - هم اندیشی در استاندارد سازی رویه های اجرایی توسعه پایدار شهری - تسهیل در ارتباط بی واسطه بین مدیریت شهری، فعالان اقتصادی در بخش خصوصی و تعاونی‌ها با هدف توسعه پایدار شهری. - همکاری در برندسازی شهری با حفظ و ارتقاء هویت معنوی و فرهنگی شهر مشهد در مقیاس ملی و جهانی. - همکاری و توسعه خدمات زیارتی، گردشگری فرهنگی و طبیعی، سلامت و فنی مهندسی با اتکاء به اقتصاد دانش محور - کمک به کاهش نابرابری‌های اجتماعی - اقتصادی و گسترش رفاه عمومی با هدف تامین عادلانه حقوق شهروندی. - هم اندیشی و ارائه راهکارها و راهبردهای خدمات فنی، مهندسی و بومی سازی پیمانکاران ماده ۹: اجرای تصمیمات شورای سیاست گذاری شهری در چار چوب این آیین نامه برای هر یک از ذینفعان و مجریان الزام اور است. ماده ۱۰: کارگروه تخصصی پیشنهادی به عنوان توافقات استانی بخش خصوصی و عمومی در تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۸ به تصویب دبیرخانه شورای گفت و گو رسید و در یکصد و سیزدهمین جلسه شورای شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان خراسان رضوی (مورخ ۱۴۰۲) در ۱۰ ماده مصوب و توسط دبیر خانه شورا به دستگاههای اجرایی و بخش خصوصی ابلاغ خواهد گردید.	
شورا مقرر می دارد: به دلیل گستردگی و تنوع فعالیت و ماموریت‌های شهرداری در حوزه شهری بویژه در زمینه های اخذ نظرات، مشاوره، عارضه یابی، هدایت سرمایه با استفاده از ظرفیت های بخش خصوصی برای توسعه شهر	پیشنهادهات



امری ضروری و اجتناب ناپذیر است. در همین ارتباط این کارگروه با توافق شهرداری مشهد و اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی با اهداف زیر تشکیل می گردد.

نکته: ماهیت ایجاد این کارگروه توافقات بخش خصوصی و عمومی بوده و به عنوان یکی از کارگروه های تخصصی زیر مجموعه شورای گفت و گو قرار می گیرد.

دلایل شکل گیری کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی

ماده ۱: ایجاد هم افزایی، همگرایی، استفاده از ظرفیت بخش خصوصی، تعاونی برای مدیریت شهری بویژه در زمینه های جذب سرمایه گذاری و مشارکت در پروژه ها و.. ایجاب می نماید تا کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی شکل پیدا کند

اعضای جلسه

ماده ۲: با توجه به نوع و ماهیت فعالیت کارگروه تخصصی مدیریت شهری و بخش خصوصی اعضا عبارتند از:

نمایندگان:

الف) : بخش خصوصی

- اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

- اتاق تعاون استان

- اتاق اصناف استان

- انجمن مدیران صنایع

- خانه صنعت، معدن و تجارت

- کانون کار آفرینان استان

- انجمن های تخصصی عمران خدمات شهری با محوریت کمیسیون فنی مهندسی مشاوره ای و

عمران

- کمیسیون گردشگری و صنایع دستی

- کمیسیون صنعت



– کمیسیون آب و محیط زیست

– کمیسیون انرژی

– کمیسیون برند و تولید بدون کارخانه

– کمیسیون سرمایه گذاری و تامین مالی

– کمیسیون اقتصاد کلان و برنامه های راهبردی

– سازمان نظام مهندسی ساختمان

(ب) بخش عمومی :

– شهرداری مشهد حوزه معاونین و مشاورین

ماده ۳: ریاست کارگروه تخصصی آقای دکتر مهدی یعقوبی با معرفی شهردار محترم مشهد عهده دار خواهند بود و دبیر کارگروه به پیشنهاد دبیرخانه شورای گفت و گو و موافقت رییس محترم اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی تعیین می گردد.

ماده ۴: دبیر خانه کارگروه :

– محل برگزاری جلسات در محل اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی

– محل استقرار دبیرخانه کارگروه در شهرداری مشهد حوزه معاونت خدمات شهری

– حسب موافقت رییس اتاق بازرگانی صنایع و معادن و کشاورزی ایجاد میز تخصصی شهری در محل اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی وجود خواهد داشت.

ماده ۵: تقویم زمانی برگزاری در اولین نشست بصورت جلسات ماهانه، بنا به پیشنهاد دبیر و در صورت ضرورت بصورت جلسه فوق العاده تعیین خواهد شد.

ماده ۶: دعوتنامه جلسه توسط دبیر کارگروه، ۷۲ ساعت قبل از برگزاری جلسه و با دستور کار مشخص ابلاغ می گردد.



ماده ۷: هر گونه موانع و پیشنهادی که در راستای تعامل فی مابین مد نظر بوده و از طرف اعضا لازم به طرح باشد پس از انعکاس به دبیرخانه این کارگروه تخصصی با ارائه ادله مورد نیاز از طرف اعضا مطرح خواهد گردید.

ماده ۸: اهداف و ماموریت ها

- سیاست گذاری در خصوص فرایند توسعه اقتصادی شهر مشهد

- فراهم نمودن ساز و کار اجرایی برای توسعه شهری

- شناسایی ظرفیت ها و ایجاد بسترهای لازم به منظور جذب و افزایش مشارکت بخش خصوصی در جهت توسعه، عمران شهری و تقویت اقتصاد شهر مشهد.

- ظرفیت سازی، توسعه آموزش و پژوهش با هدف ارتقای دانش و مهارت.

- هم اندیشی و اصلاح فرآیندها با هدف بهبود کارایی و توسعه پایدار شهری.

- همکاری در بهره‌مندی از ظرفیت‌ها در عرصه ملی و بین‌المللی در اجرای طرح‌های توسعه‌ای شهری.

- همکاری در مانع‌زدایی از تولید با هدف رونق و بهبود فضای کسب و کار شهری در شهر مشهد.

- هم اندیشی در استاندارد سازی رویه های اجرایی توسعه پایدار شهری

- تسهیل در ارتباط بی واسطه بین مدیریت شهری، فعالان اقتصادی در بخش خصوصی و تعاونی‌ها با هدف توسعه پایدار شهری.

- همکاری در برندسازی شهری با حفظ و ارتقاء هویت معنوی و فرهنگی شهر مشهد در مقیاس ملی و جهانی.

- همکاری و توسعه خدمات زیارتی، گردشگری فرهنگی و طبیعی، سلامت و فنی مهندسی با اتکاء به اقتصاد دانش محور

- کمک به کاهش نابرابری‌های اجتماعی - اقتصادی و گسترش رفاه عمومی با هدف تامین عادلانه حقوق شهروندی.

- هم اندیشی و ارائه راهکارها و راهبردهای خدمات فنی، مهندسی و بومی سازی پیمانکاران



ماده ۹: اجرای تصمیمات شورای سیاست گذاری شهری در چار چوب این آیین نامه برای هر یک از ذینفعان و مجریان الزام آور است. ماده ۱۰: کارگروه تخصصی پیشنهادی به عنوان توافقات استانی بخش خصوصی و عمومی در تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۸ به تصویب دبیرخانه شورای گفت و گو رسید و در یکصد و سیزدهمین جلسه شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان خراسان رضوی (مورخ ۱۴۰۲) در ۱۰ ماده مصوب و توسط دبیر خانه شورا به دستگاههای اجرایی و بخش خصوصی ابلاغ خواهد گردید.	
۱- پنجاهمین صورتجلسه دبیرخانه شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۰۹ ۲- نامه شماره ۲۳/۱۴۰۲/۲۴۰۳۹۱ مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۰ شهرداری مشهد ۳- نامه شماره ۱۴۰۲/۳۹۹۶/ص مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۸ کمیسیون فنی مهندسی و مشاوره ای اتاق ۴- نامه شماره ۱۴۰۲/۴۲۰۵/ص مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ دبیرخانه شورا ۵- نامه شماره ۱۴۰۲/۲۶۹۵ مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۷ خانه صنعت معدن و تجارت استان	فهرست مستندات و مدارک پشتوانه