



صور تجله کمیسیون انرژی
اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

تعداد صفحات: ۶ برگ

تاریخ برگزاری ۱۳۹۹/۰۹/۲۳

شماره جلسه: ۶

رئیس جلسه: شادمان دبیر جلسه: نمیزی ساعت شروع ۸ ساعت خاتمه: ۳۰:۹

دستور کار جلسه:

- ۱- امکان سنجی و بررسی راهکارهای انتخاب واحد نمونه بهینه مصرف انرژی در استان (شرکت محترم ایران خودرو خراسان)
- ۲- بررسی طرح پیشنهادی هیات نمایندگان محترم مجلس شورای اسلامی در خصوص اصلاح موادی از قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار (طی نامه شماره ۱۴/۸۶۳۱/ص مورخ ۹۹/۹/۱۱ اتاق محترم بازرگانی ایران)
- ۳- محدودیت های دسترسی به حامل های انرژی (طی نامه شماره ۹۹/۲۲۹۰ ص مورخ ۹۹/۹/۶ اتاق محترم بازرگانی مشهد در خصوص سی ام نشست هیات نمایندگان محترم اتاق مشهد مورخ ۹۹/۸/۲۹).
- ۴- سایر موارد

شرح مذاکرات:

رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی مشهد عنوان کرد:

خراسان رضوی؛ رتبه یازدهم کشور در محدودیت دسترسی به حامل های انرژی !!!

خراسان رضوی در شاخص محدودیت دسترسی به حامل های انرژی که در زمره مولفه های مورد بررسی برای درج در گزارش پایش ملی محیط کسب و کار ایران (تابستان ۹۹) می باشد، حائز رتبه یازدهم در میان استان های مختلف کشور شده است.

— در هفتمین جلسه این کمیسیون که با محور «امکان سنجی و بررسی راهکارهای انتخاب واحد نمونه بهینه مصرف انرژی در استان»، برگزار شد. بررسی ها نشان می دهد که جایگاه استان خراسان رضوی در نتایج طرح پایش ملی کسب و کار، طی فصول گذشته، ارتقای چندانی نداشته و حتی در یک فصل با افول جدی مواجهه بوده است. در شاخص هایی نظیر «ضعف دادگاه ها در رسیدگی به شکایات و پیگرد موثر متجاوزان به حقوق دیگران»، «رویه های ناعادلانه ممیزی و دریافت مالیات»، «موانع در فرآیندهای اداری و اخذ مجوزهای کسب و کار در دستگاه های اجرایی» بیشترین افول را نسبت به فصول گذشته شاهدیم و در سه مولفه کمبود تقاضا در بازار، کارگریزی عمومی و ضعف فرهنگ کار در جامعه و عرضه کالاها و محصولات قاچاق در بازار ایران شاهد بیشترین تغییر مثبت و بهبود نسبت به بهار ۹۹ بوده ایم.

موضوع محدودیت دسترسی به حامل های انرژی یکی از معضلات استان به شمار می آید و تامین آب، برق و گاز مستمرا به عنوان یکی از مشکلات موجود پیش روی احداث واحدهای صنعتی عنوان می شود. این کمیسیون باید مجموعه ای از پیشنهادات را برای اصلاح وضع موجود ارائه کند. هیات نمایندگان اتاق بازرگانی خراسان رضوی نیز در آخرین نشست خود، بررسی این موضوع را به کمیسیون تخصصی انرژی اتاق سپردند.



صور تجلسه کمیسیون انرژی
اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

تعداد صفحات: ۶ برگ

تاریخ برگزاری: ۱۳۹۹/۰۹/۲۳

شماره جلسه: ۶

رئیس جلسه: شادمان دبیر جلسه: نمیزی ساعت شروع: ۸ ساعت خاتمه: ۳۰:۹

در خصوص «امکان سنجی و بررسی راهکارهای انتخاب واحد نمونه بهینه مصرف انرژی» هر چند که ممکن است انتخاب این واحد نمونه اقدامی نمادین باشد اما قطعاً تاثیر انگیزی داشته و به اعمال بعضی سیاست های اصلاحی در بنگاه ها و شرکت های اقتصادی به منظور صرفه جویی در مصرف انرژی منجر خواهد شد. لذا اگر این فرآیند به نحو شایسته ای انجام بگیرد ، می توان مسیر خوبی را برای آینده ترسیم کرد. برای فرآیند انتخاب واحد نمونه بهینه مصرف انرژی باید یکسری پرسشنامه طراحی و از شرکت ها جمع آوری شود تا برای امتیاز دهی مورد پایش قرار بگیرند و بدین ترتیب واحد نمونه به درستی انتخاب شود . توامان نیازمند شاخص هایی جامع در این حوزه هستیم. انتخاب واحدهای نمونه مصرف بهینه انرژی از میان صنایع و واحدهای مختلف که هر کدام در یک رشته شغلی فعالیت دارند ، بسیار دشوار است. لذا پیشنهاد می شود در پرسشنامه ابتدا اطلاعات کلی شرکت ها دریافت شود و سپس بخشی از امتیازات به خوداظهاری شرکت ها و مدارک و جوایز بین المللی و داخلی آن ها تخصیص یابد. برای این منظور باید یک تیم ارزیابی عملکرد نیز شکل بگیرد.

***مدل انتخاب واحد نمونه سال ، باید افزایش مشارکت سازمان ها را به دنبال داشته باشد:**

■ فرآیند انتخاب واحد نمونه مدیریت انرژی یک مبحث کاملاً عملیاتی و تخصصی به شمار می آید . شرکت ایران خودرو در حوزه اصلاح مصرف انرژی دستاوردهایی داشته که می تواند در این مسیر، مورد کاربرد قرار بگیرند. EFCQM (مدل تعالی ۲۰۲۰ بنیاد مدیریت کیفیت اروپا) ساز و کاری است که بسیاری از سازمان ها و ارگان ها و پژوهشکده ها برای انتخاب واحدهای نمونه خود از آن بهره می گیرند و جوایز مختلفی از جمله جوایز سلامتی توسعه منابع انسانی ، تعالی منابع انسانی و ... از این مدل الگوبرداری شده است. این مدل در سال ۲۰۱۹ و ۲۰۲۰ ویرایش شده و شاهد تغییرات اساسی و بنیادی را در جهت تکامل آن هستیم. اگر بتوانیم جایزه و مدلی را طراحی کنیم که بتواند باعث افزایش مشارکت سازمان ها شود، یک گام اساسی در جهت تعریف الگوی مصرف بهینه انرژی برداشته خواهد شد. بررسی ها نشان می دهد که برای یک جایزه ، ۲۹ درصد سازمان ها به طور معمول مشارکت دارند ، ۵۲ درصد سازمان ها نیز ترتیب اثری نمی دهند و ۱۹ درصد آنها نیز کاملاً با قضیه مخالف هستند. تجربه نشان داده است که در کشور ما میزان مشارکت شرکت ها در این ارزیابی ها برای دریافت جایزه کم تر است . مجموعه دانش ، نگرش و مهارت سازمان ها منجر به شایستگی می شود لذا اگر جایزه و مدلی طراحی می شود باید نگاه ویژه ای به شایستگی سازمان ها صورت بگیرد و صرفاً بحث نمود و بهبود تصویر سازمانی مطرح نباشد . یکی از عواملی که سبب می شود تا یک مدل به شکل کارآمدی طراحی شود ، نگاه سیستمی به یک موضوع است . به طور مثال سیستم مدیریت انرژی یک اقدام سمبلیک است و زمانی که سازمان شروع به اندازه گیری شاخص ها می کند و شاخص ها پایش می شود ، پس از مدتی سازمان به روال گذشته بازمی گردد و هزینه ها مجدداً افزایش می یابد اما زمانی که یک سازمان نگاه سیستمی داشته باشد ، موضوع کاملاً متفاوت خواهد بود و حرکت به سمت تعالی آغاز خواهد شد.

از سوی دیگر چنانچه تفکر سیستمی در یک ارگان و یا سازمان وجود داشته باشد قطعا یکسری منافع را شامل حال سازمان می کند. به طور مثال اگر یک سازمانی در حوزه انرژی تفکر سیستمی را پیاده کند، باعث می شود تا ۸۵ درصد به انطباق با قوانین، ۷۷ درصد به کاهش هزینه ها، ۴۶ درصد به کاهش ریسک های کسب و کار و همچنین ۴۶ درصد به کاهش ضایعات در سازمان کمک شود. اگر مقرر است تا نقشه راهی طراحی شود، باید افزایش مشارکت سازمان ها را در پی داشته باشد و تفکر سیستمی را در سازمان تقویت کند. در نهایت شایستگی سازمان ها افزایش می یابد. اگر مدل مذکور مکمل ها و حمایت هایی را داشته باشد که بتواند تفکر سیستمی و افزایش مشارکت را ارتقا دهد، قطعا اثربخشی سازمان ها را افزایش خواهد داد که حاصل این موضوع کمک به پایداری سازمانی، کاهش هزینه ها و کاهش گازهای گلخانه ای خواهد شد.

* برای مصرف بهینه انرژی در بخش تولید، باید انگیزه سازی انجام بگیرد

— باید هر سازمانی را با خودش مقایسه شود، همچنین باید حداقل معیارهای اولیه را مشخص کنیم تا کمیته انتخاب از میان انبوه اطلاعاتی که در اختیار دارد، بررسی را با سهولت بیشتری انجام دهد. در خصوص قوانین مخل کسب و کار و روند اصلاح گری در این فضا قوانین دشوار بانکی برای اخذ تسهیلات است، چنان که بانک ها بخشی از تسهیلاتی که ارائه می کنند را به عنوان سپرده نزد خود نگه می دارند. عملا بسیاری از واحدها چه حقیقی و حقوقی به لحاظ فشاری که بر آن ها تحمیل می شود، این چالش را منعکس نمی کنند.

— باید مشخص شود که بازه زمانی پیاده سازی طرح تعالی سازمان ها در هر سازمان چه مدت و هزینه پیاده سازی آن به چه میزان بوده است؟ همچنین هزینه مستمری که برای نگهداری و بهبود این مدل هزینه می شود نیز باید مشخص گردد. به اعتقاد بنده پیاده سازی این مدل در هر سازمان نیازمند یک مشاور است و مشاوران باید نسبت به نیاز آن سازمان این طرح را پیاده سازی کنند. باید بازه زمانی و سطوح پیاده سازی این مدل مشخص شود و پرسنل سازمان باید آموزش های لازم را ببینند تا نگرش صحیح در آنان ایجاد شود.

— باید راهکاری اندیشیده شود تا واحدهای صنعتی انرژی کمتری نسبت به شاخص های جهانی مصرف کنند. بر همین اساس، الگوهای مصرف بهینه آب، برق و سوخت تدوین شده و به این واحدها به همراه پیشنهادات کارآمد و اجرایی، ارائه گردد. به طور مثال باید بررسی شود که ایران خودرو به ازای هر واحد تولیدی، چه میزان انرژی مصرف می کند و این میزان با استانداردهای جهانی مقایسه شود. همچنین می توان دو واحد نمونه معرفی کرد، نخست واحدی که واقعا به ازای هر واحد تولیدی یک کیلوگرم گندم چه میزان انرژی مصرف کرده است و در مصرف انرژی در قیاس با واحدهای دیگر انرژی کمتری را صرف کرده و دوم واحدی است که نسبت به سال های گذشته، میزان مصرف انرژی خود را کاهش داده است.

* در انتخاب واحد نمونه سال باید صنایع همگن با یکدیگر مقایسه شود



تعداد صفحات: ۶ برگ
تاریخ برگزاری ۱۳۹۹/۰۹/۲۳
شماره جلسه: ۶

صورتجلسه کمیسیون انرژی
اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

رئیس جلسه: شادمان دبیر جلسه: تمیزی ساعت شروع ۸ ساعت خاتمه: ۳۰:۹

انتخاب واحدهای نمونه هر سال در شاخه های مختلف و در فراخوان های گوناگون انجام می گیرد اما در بحث انرژی اگر قرار باشد این امر به یک رویه تبدیل شود، برای ارزیابی دقیق تر باید واحدهای صنعتی کوچک ، متوسط و بزرگ را از یکدیگر تفکیک کرده و برای هر یک از این دسته ها یک واحد نمونه انرژی انتخاب کنیم . همچنین می توان صنایع همگن را با یکدیگر مقایسه کرد که این اقدام توسط خانه صنعت و معدن انجام گرفته است و واحدهای فعال در هر رسته فعالیت با یکدیگر قیاس شده اند . اخیرا سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان در مکاتبه ای با نهاد ارشد خود در تهران، خواستار تخصیص اعتبار برای تامین و تکمیل امکانات زیربنایی در شهرک های صنعتی شده است . در حال حاضر شاهدیم که بحث تامین حامل های انرژی با کمبود اعتبار مواجه شده و حل این مشکل برای بخش تولید ، نیازمند توجه دستگاه های ذی ربط است.

اهمیت تدوین یک الگوی کارآمد و بومی برای بررسی روند مصرف انرژی در بنگاه های اقتصادی

پایش یک سازمان با سازمان های مشابه اقدام صحیحی نیست ، به طور مثال زمانی که شرکت ایران خودروی خراسان با تویوتا مقایسه می شود ، به این قیاس یکسری ایرادات وارد می شود . لذا پایش سازمان ها در قیاس با خودشان ، بهترین اقدام ممکن است . مدل تعالی ۲۰۲۰ بنیاد مدیریت کیفیت اروپا از این لحاظ یک ساختار مناسب برای هر سازمان با هر نوع خدماتی است. در واقع می توان هر سازمانی را با هر اندازه ای با این مدل ارزیابی کرد و البته بعضی مولفه ها را هم باید بومی سازی کرد. لذا معتقدم که سال نخست باید سازمان ها براساس خوداظهاری اطلاعات خود را اعلام کنند. در سال های پیش رو نیز سازمان ها باید در راستای مصرف بهینه انرژی توانمند شوند. همه متغیرهای تاثیرگذار بر مصرف انرژی باید در این مدل مورد لحاظ قرار گیرد و توجه کنیم که مصرف انرژی واحدها و شرکت ها در هر فصلی متفاوت خواهد بود، لذا باید تمام ابعاد ماجرا در تعریف یک الگوی کارآمد مورد توجه باشد.

شماره از شاخص ها برای شرکت ها و در بخش دولتی و خصوصی مشترک هستند که می توان از آن ها به عنوان «شاخص های عمومی» بهره گرفت . در کنار آن مولفه های اختصاصی را نیز وجود دارد. طبیعتا تمامی شرکت ها باید شاخص های عمومی را لحاظ کرده باشند . یعنی بحث ایزو ، تکریم ارباب رجوع ، نظام پذیرش پیشنهادها ، طرح مدیریت بهره وری و... در این مدل جای می گیرند و در تمامی شرکت ها مشابه هستند اما در شاخص های اختصاصی نباید بنگاه های بزرگ را با شرکت های کوچک مقایسه کنیم . ضرورت ایجاد یک تیم تخصصی برای بررسی و احصاء شاخص های مذکور و در ادامه شناسایی آن ها در بازدیدهای میدانی ، مهم است .

ورود کمیسیون های تخصصی اتاق مشهد به وضعیت شاخص های محیط کسب و کار استان

جایگاه خراسان رضوی در گزارش پایش شاخص محیط کسب و کار اتاق ایران ، طی فصول گذشته بهبود چشمگیری نداشته و همین امر باعث شد تا هیات نمایندگان اتاق بازرگانی خراسان رضوی ، کمیسیون های تخصصی این اتاق را مامور به بررسی بعضی سرفصل های تخصصی در این گزارش کنند.



صور تجلسه کمیسیون انرژی
اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

تعداد صفحات: ۶ برگ

تاریخ برگزاری ۱۳۹۹/۰۹/۲۳

شماره جلسه: ۶

رئیس جلسه: شادمان دبیر جلسه: تمیزی ساعت شروع ۸ ساعت خاتمه: ۳۰:۹

هیات نمایندگان از کمیسیون انرژی تقاضا کرد تا در خصوص شاخص ، مربوط به حامل های انرژی اعلام نظر نماید .
اعضای کمیسیون انرژی پیشنهادات خود را در خصوص این شاخص به منظور بهبود وضعیت موجود ارائه دهند تا آن ها را جمع بندی کرده و به عنوان پاسخ به هیات نمایندگان ارائه نماییم .

■ مقرر شد تا کارگروهی با هدف امکان سنجی و بررسی راهکارهای انتخاب واحد نمونه مصرف انرژی در استان با حضور جمعی از اعضا شکل بگیرد. برای غنابخشی به ساختار این کارگروه نیز تصمیم بر آن شد تا اعضا ، پیشنهادات خود را ارائه کرده و شرکت ایران خودرو نیز که در این حوزه حائز تجربه است ، به برنامه ریزی ها کمک کند. برای دیگر دستورکارهای جلسه نیز مقرر شد تا از طریق مکاتبه با اعضا ، اخذ نظر صورت بگیرد.

مصوبات جلسه:

در این جلسه مقرر گردید

- ۱- کارگروهی با هدف امکان سنجی و بررسی راهکارهای انتخاب واحد نمونه مصرف انرژی در استان با حضور جمعی از اعضا شکل بگیرد. برای غنابخشی به ساختار این کارگروه نیز تصمیم بر آن شد تا اعضا ، پیشنهادات خود را ارائه کرده و شرکت ایران خودرو نیز که در این حوزه حائز تجربه است ، به برنامه ریزی ها کمک کند
- ۲- در خصوص دستور کار دوم و سوم مقرر شد از طریق مکاتبه با اعضا ، اخذ نظر صورت بگیرد و پس از جمع بندی نظرات نتیجه آن به استحضار جناب آقای مهندس کبیر دبیر محترم اتاق بازرگانی و همچنین هیات محترم نمایندگان اتاق برسد .

حاضرین جلسه:

آقایان:

توسلی زاده - جوشش - نمازی - اسماعیلی - خوشحال - باستانی - مدنی - سروری - عزیزیان - خردمند

خانمها

خطابی-آزاده

غایبین جلسه :

آقایان:

کمالی فهیم - کفاش - بشیرنژاد-